



艾凯咨询
ICAN Consulting

多元化产业集团管控之道

一、调研说明

《多元化产业集团管控之道》是艾凯咨询集团经过数月的周密调研，结合国家统计局，行业协会，工商，税务海关等相关数据，由行业内知名专家撰写而成。报告意于成为从事本行业人士经营及投资提供参考的重要依据。

报告主要可分为四大部分，首先，报告对本行业的特征及国内外市场环境进行描述；其次，是本行业的上下游产业链，市场供需状况及竞争格局从宏观到细致的详尽剖析，接着报告中列出数家该行业的重点企业，分析相关经营数据；最后，对该行业未来的发展前景，投资风险给出指导建议。相信该份报告对您把握市场脉搏，知悉竞争对手，进行战略投资具有重要帮助。

官方网址：<https://www.icandata.com/view/132934.html>

报告价格：纸介版9000元 电子版9000元 纸介版+电子版9200元

订购电话：400-700-0142 010-80392465

电子邮箱：sales@icandata.com

联系人：刘老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、摘要、目录、图表

摘要：

随着时代的发展，我国企业的规模不断变大、实力不断增强，一批批的产业集团不断涌现。集团经营的地域和产业不断拓展和延伸，集团化经营已经成为企业发展的主流。而多元化经营战略是产业集团变大变强的重要战略选择，发达国家多数企业特别是大型跨国集团几乎都利用这种经营战略，我国的大型产业集团也乐于采用多元化战略。然而与发达国家的多元化产业集团相比，我国企业多元化经营水平普遍不高。事实证明，我国许多产业集团实施多元化的结局是很惨烈的。究其原因是一些企业盲目多元化，而在进行多产业经营时，集团企业又没有合适的管控体系支撑多元化战略的有效实施。

本报告按照“多元化产业集团的经营产业如何选择，选择之后如何管理和控制，构建了集团管控体系之后如何对其有效评估和修正”的思路展开讨论。本报告在仁达方略的最新研究成果——多元化组合平滑波动曲线理论和模型的基础上，结合中国多元化产业集团的发展特点，深入探讨了多元化产业集团管控体系构建及各组成部分的实施，并且对如何评判管控体系的效能提出了一系列的原则和标准。本报告回答了“多元化产业如何选择，多元化产业集团管控模式如何确定，总部功能如何定位，集团组织如何设定，责权如何划分”等多元化产业集团管理和控制中的一系列难题。

我们探寻产业集团多元化背后的秘密，寻求那条通向集团成功彼岸的路径。为什么有的多元化产业集团找到了集团管控的钥匙，有的多元化产业集团却迷失在集团臃肿的组织不能自拔？在这里，我们寻找多元化产业集团管理与控制的规律，构建有效的管控体系，为产业集团撑起做大做强风帆。在报告中，你可以找到多元化产业选择的秘密，学到多元化产业集团有效管控的规律。

目录

第一章 多元化产业集团之战略篇 4

第一节 多元化产业集团基础 4

第二节 多元化战略新思维 5

第三节 多元化产业集团产业最优组合模型 8

第四节 基于战略明晰基础上的管控模式选择 12

第二章 多元化产业集团之组织篇 19

第一节 多元化产业集团法人治理结构设计 19

第二节 集团总部功能定位	32
第三节 多元化产业集团组织结构	设计 39
第三章 多元化产业集团之责权篇	53
第一节 多元化产业集团责权体系	53
第二节 多元化产业集团主要核心管理流程	59
第四章 多元化产业集团之业绩篇	63
第一节 多元化产业集团业绩管理流程	63
第二节 多元化产业集团的全面预算管理	74

详细请访问：<https://www.icandata.com/view/132934.html>

三、研究方法

- 1、系统分析方法
- 2、比较分析方法
- 3、具体与抽象方法
- 4、分析与综合方法
- 5、归纳与演绎方法
- 6、定性分析与定量分析方法
- 7、预测研究方法

四、数据来源

对行业内相关的专家、厂商、渠道商、业务（销售）人员及客户进行访谈，获取最新的一手市场资料；

艾凯咨询集团长期监测采集的数据资料；

行业协会、国家统计局、海关总署、国家发改委、工商总局等政府部门和官方机构的数据与资料；

行业公开信息；

行业企业及上、下游企业的季报、年报和其它公开信息；

各类中英文期刊数据库、图书馆、科研院所、高等院校的文献资料；

行业资深专家公开发表的观点；

对行业的重要数据指标进行连续性对比，反映行业发展趋势；

中华人民共和国国家统计局 <http://www.stats.gov.cn>

中华人民共和国国家工商行政管理总局 <http://www.saic.gov.cn>

中华人民共和国海关总署 <http://www.customs.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

中国证券监督管理委员会 <http://www.csrc.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

世界贸易组织 <https://www.wto.org>

联合国统计司 <http://unstats.un.org>

联合国商品贸易统计数据库 <http://comtrade.un.org>

五、关于艾凯咨询网

艾凯咨询网（www.icandata.com）隶属艾凯咨询集团（北京华经艾凯企业咨询有限公司），艾凯咨询集团专注提供大中华区产业经济情报，为企业商业决策赋能，是领先的市场研究报告和竞争情报提供商

艾凯咨询集团为企业专业提供投资咨询报告、深度研究报告、市场调查、统计数据等。艾凯咨询网每天更新大量行业分析报告、图表资料、竞争情报、投资情报等，为用户及时了解迅速变化中的世界和中国市场提供便利，为企业商业决策赋能。

研究力量

高素质的专业的研究分析团队，密切关注市场最新动向。在多个行业，拥有数名经验丰富的专业分析师。对于特定及专属领域，我们有国内外众多合作研究机构，同时我们聘请数

名行业资深专家顾问，帮助客户分清市场现状和趋势，找准市场定位和切入机会，提出合适中肯的建议，帮助客户实现价值，与客户一同成长。

我们的优势

权威机构 艾凯咨询集团二十年深厚行业背景;

数量领先 囊括主流研究报告和权威合作伙伴;

服务齐全 促销、推荐指数、积分、网上支付等;

良好声誉 广泛知名度、满意度，众多新老客户。