



艾凯咨询
ICAN Consulting

集团企业法人治理

一、调研说明

《集团企业法人治理》是艾凯咨询集团经过数月的周密调研，结合国家统计局，行业协会，工商，税务海关等相关数据，由行业内知名专家撰写而成。报告意于成为从事本行业人士经营及投资提供参考的重要依据。

报告主要可分为四大部分，首先，报告对本行业的特征及国内外市场环境进行描述；其次，是本行业的上下游产业链，市场供需状况及竞争格局从宏观到细致的详尽剖析，接着报告中列出数家该行业的重点企业，分析相关经营数据；最后，对该行业未来的发展前景，投资风险给出指导建议。相信该份报告对您把握市场脉搏，知悉竞争对手，进行战略投资具有重要帮助。

官方网址：<https://www.icandata.com/view/132935.html>

报告价格： 纸介版9000元 电子版9000元 纸介版+电子版9200元

订购电话： 400-700-0142 010-80392465

电子邮箱： sales@icandata.com

联系人： 刘老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、摘要、目录、图表

摘要：

安然、施乐、大宇、银广夏、德隆、国美

……

这些都是国际和国内响当当的企业，他们曾经是经济舞台上的耀眼明星，但是现在，有的已经消失不见，有的被债务缠身，有的正身陷囹圄。是什么让这些弄潮儿隐去了身上的光环？谁是这一系列公司丑闻的始作俑者？公司法人治理问题一直在其中扮演着重要的角色。

公司制是现代企业制度的一种有效的组织形式，企业集团作为我国国民经济的支柱，其法人治理结构完善程度直接关系到我国以建立现代企业制度为目标的企业改革的成败。以国有企业和国有独资公司为母公司的集团企业需要健全的法人治理，解决国有股“一股独大”和浓厚的行政管控模式，摆脱严重的内部人控制；上市公司需要健全的法人治理，避免作为大股东的母公司控制或操纵上市公司生产经营及其管理活动，避免母公司和下属单位之间的关联交易；家族企业或创始人企业需要健全的法人治理，突破“家企不分”、“族企不分”、“地企不分”等制约家族企业做大做强的瓶颈。

本报告在法人治理的概念、沿革、功能、构成等一般理论的基础上展开，比较了美国、德国、日本的法人治理模式，总结了我国集团企业法人治理的发展现状以及存在的问题，重点论述了集团企业法人治理作为集团管控体系的重要组成部分所起到的不可或缺的作用。本报告不是就治理谈治理，而是将法人治理放在集团管控体系下讨论，作为对集团企业管理和控制的一种有效手段，使集团企业法人治理更加完整和系统。

目录

第一章 公司治理的相关理论 4

第一节 法人治理是现代公司制度的核心 4

第二节 公司法人治理的相关概念 5

第三节 单体公司和集团企业法人治理的异同 8

第二章 集团管控中的法人治理——以开滦集团为例 10

第一节 开滦集团法人治理结构变迁 10

第二节 开滦集团法人治理结构现状 14

第三章 典型的集团企业法人治理模式 16

第一节 法人治理之美国模式 16

第二节 法人治理之日本模式 19

第三节 法人治理之德国模式 22

第四节 三种法人治理模式的比较 24

第四章 集团企业法人治理体系设计 28

第一节 国有控股集团企业法人治理体系的设计 29

第二节 民营集团企业法人治理体系的设计 42

第五章 集团企业外派机构与外派人员的管理 44

第一节 集团企业外派机构的设立 45

第二节 集团企业外派机构的管理 48

第三节 集团企业外派人员的管理 59

详细请访问：<https://www.icandata.com/view/132935.html>

三、研究方法

- 1、系统分析方法
- 2、比较分析方法
- 3、具体与抽象方法
- 4、分析与综合方法
- 5、归纳与演绎方法
- 6、定性分析与定量分析方法
- 7、预测研究方法

四、数据来源

对行业内相关的专家、厂商、渠道商、业务（销售）人员及客户进行访谈，获取最新的一手市场资料；

艾凯咨询集团长期监测采集的数据资料；

行业协会、国家统计局、海关总署、国家发改委、工商总局等政府部门和官方机构的数据与资料；

行业公开信息；

行业企业及上、下游企业的季报、年报和其它公开信息；

各类中英文期刊数据库、图书馆、科研院所、高等院校的文献资料；

行业资深专家公开发表的观点；

对行业的重要数据指标进行连续性对比，反映行业发展趋势；

中华人民共和国国家统计局 <http://www.stats.gov.cn>

中华人民共和国国家工商行政管理总局 <http://www.saic.gov.cn>

中华人民共和国海关总署 <http://www.customs.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

中国证券监督管理委员会 <http://www.csrc.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

世界贸易组织 <https://www.wto.org>

联合国统计司 <http://unstats.un.org>

联合国商品贸易统计数据库 <http://comtrade.un.org>

五、关于艾凯咨询网

艾凯咨询网（www.icandata.com）隶属艾凯咨询集团（北京华经艾凯企业咨询有限公司），艾凯咨询集团专注提供大中华区产业经济情报，为企业商业决策赋能，是领先的市场研究报告和竞争情报提供商

艾凯咨询集团为企业专业提供投资咨询报告、深度研究报告、市场调查、统计数据等。艾凯咨询网每天更新大量行业分析报告、图表资料、竞争情报、投资情报等，为用户及时了解迅速变化中的世界和中国市场提供便利，为企业商业决策赋能。

研究力量

高素质的专业的研究分析团队，密切关注市场最新动向。在多个行业，拥有数名经验丰富的专业分析师。对于特定及专属领域，我们有国内外众多合作研究机构，同时我们聘请数名行业资深专家顾问，帮助客户分清市场现状和趋势，找准市场定位和切入机会，提出合适中肯的建议，帮助客户实现价值，与客户一同成长。

我们的优势

权威机构 艾凯咨询集团二十年深厚行业背景;

数量领先 囊括主流研究报告和权威合作伙伴;

服务齐全 促销、推荐指数、积分、网上支付等;

良好声誉 广泛知名度、满意度，众多新老客户。