



艾凯咨询
ICAN Consulting

集团企业风险管理

一、调研说明

《集团企业风险管理》是艾凯咨询集团经过数月的周密调研，结合国家统计局，行业协会，工商，税务海关等相关数据，由行业内知名专家撰写而成。报告意于成为从事本行业人士经营及投资提供参考的重要依据。

报告主要可分为四大部分，首先，报告对本行业的特征及国内外市场环境进行描述；其次，是本行业的上下游产业链，市场供需状况及竞争格局从宏观到细致的详尽剖析，接着报告中列出数家该行业的重点企业，分析相关经营数据；最后，对该行业未来的发展前景，投资风险给出指导建议。相信该份报告对您把握市场脉搏，知悉竞争对手，进行战略投资具有重要帮助。

官方网址：<https://www.icandata.com/view/132937.html>

报告价格： 纸介版9000元 电子版9000元 纸介版+电子版9200元

订购电话： 400-700-0142 010-80392465

电子邮箱： sales@icandata.com

联系人： 刘老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、摘要、目录、图表

摘要：

风险管理是识别、评价与控制风险的活动。当今世界变化多端，风险无处不在。安然与世通财务欺诈和虚假信息案、中航油风险管理失控案、三鹿奶粉事件等等，这些企业风险发生的背景不同、风险内涵不同，但结果是相同的，那就是企业的破产，代价不可谓不高。因此，企业经营中的风险防范与管理就显得尤为重要。

随着经济全球化的日益普及，以及市场的国际化和企业规模的不断膨胀，集团企业面临的风险越来越多。变幻莫测的经营环境、捉摸不透的政策导向、多元变化的市场需求、虎视眈眈的竞争对手、无时不在的资金压力等等，面对种种风险，集团企业怎么做才能有效规避和化解风险？如何提高集团企业的风险管理能力和执行力？如何对子公司实施有效的风险管理？这些都是集团企业不得不面对关乎企业生存的、迫切需要解决的问题。

《集团企业风险管理》研究报告构建了全新的集团企业风险管理框架，主要介绍了集团企业风险识别、评估、控制与应对的过程，以及集团企业风险管理实践中的疑点、难点，为集团企业及其经营者的风险管理提供了具有实际操作性的参考。此外，报告还介绍了集团企业风险管理的组织实施、风险管理信息系统的设计等内容，力争将风险管理的操作落在实务上。

目录

第一章 揭开风险的神秘面纱 4

第一节 集团企业风险无所不在 4

第二节 六类风险左右集团发展 5

案例：是什么毁灭了南望？ 16

第二章 风险管理——为集团企业装上“防火墙” 19

第一节 集团企业风险识别与评估 19

第二节 集团企业风险控制 20

第三节 信息沟通与披露制度 23

第四节 集团企业风险管理策略 25

案例：海尔集团的扩张风险防范 26

第五节 集团企业风险管理的监控方式及步骤 30

案例：七大风险考验联想整合能力 31

第三章 运用流程和指标构筑两道防线	38
第一节 运用流程预防风险（防线一）	38
第二节 运用指标警戒风险（防线二）	39
案例：三鹿集团败于管理失控	40

第四章 集团企业风险管理建设	42
第一节 集团企业风险管理体系建设	42
第二节 集团企业风险制度建设	49
第三节 集团企业风险管理文化建设	71
案例：中信泰富"豪赌"酿成巨大亏空	72

详细请访问：<https://www.icandata.com/view/132937.html>

三、研究方法

- 1、系统分析方法
- 2、比较分析方法
- 3、具体与抽象方法
- 4、分析与综合方法
- 5、归纳与演绎方法
- 6、定性分析与定量分析方法
- 7、预测研究方法

四、数据来源

对行业内相关的专家、厂商、渠道商、业务（销售）人员及客户进行访谈，获取最新的一手市场资料；

艾凯咨询集团长期监测采集的数据资料；

行业协会、国家统计局、海关总署、国家发改委、工商总局等政府部门和官方机构的数据与资料；

行业公开信息；

行业企业及上、下游企业的季报、年报和其它公开信息；

各类中英文期刊数据库、图书馆、科研院所、高等院校的文献资料；

行业资深专家公开发表的观点；

对行业的重要数据指标进行连续性对比，反映行业发展趋势；

中华人民共和国国家统计局 <http://www.stats.gov.cn>

中华人民共和国国家工商行政管理总局 <http://www.saic.gov.cn>

中华人民共和国海关总署 <http://www.customs.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

中国证券监督管理委员会 <http://www.csrc.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

世界贸易组织 <https://www.wto.org>

联合国统计司 <http://unstats.un.org>

联合国商品贸易统计数据库 <http://comtrade.un.org>

五、关于艾凯咨询网

艾凯咨询网（www.icandata.com）隶属艾凯咨询集团（北京华经艾凯企业咨询有限公司），艾凯咨询集团专注提供大中华区产业经济情报，为企业商业决策赋能，是领先的市场研究报告和竞争情报提供商

艾凯咨询集团为企业专业提供投资咨询报告、深度研究报告、市场调查、统计数据等。艾凯咨询网每天更新大量行业分析报告、图表资料、竞争情报、投资情报等，为用户及时了解迅速变化中的世界和中国市场提供便利，为企业商业决策赋能。

研究力量

高素质的专业的研究分析团队，密切关注市场最新动向。在多个行业，拥有数名经验丰富的专业分析师。对于特定及专属领域，我们有国内外众多合作研究机构，同时我们聘请数名行业资深专家顾问，帮助客户分清市场现状和趋势，找准市场定位和切入机会，提出合适

中肯的建议，帮助客户实现价值，与客户一同成长。

我们的优势

权威机构 艾凯咨询集团二十年深厚行业背景;

数量领先 囊括主流研究报告和权威合作伙伴;

服务齐全 促销、推荐指数、积分、网上支付等;

良好声誉 广泛知名度、满意度，众多新老客户。