



艾凯咨询
ICAN Consulting

2017-2022年中国城商市场分析 及投资策略研究报告

一、调研说明

《2017-2022年中国城商市场分析及投资策略研究报告》是艾凯咨询集团经过数月的周密调研，结合国家统计局，行业协会，工商，税务海关等相关数据，由行业内知名专家撰写而成。报告意于成为从事本行业人士经营及投资提供参考的重要依据。

报告主要可分为四大部分，首先，报告对本行业的特征及国内外市场环境进行描述；其次，是本行业的上下游产业链，市场供需状况及竞争格局从宏观到细致的详尽剖析，接着报告中列出数家该行业的重点企业，分析相关经营数据；最后，对该行业未来的发展前景，投资风险给出指导建议。相信该份报告对您把握市场脉搏，知悉竞争对手，进行战略投资具有重要帮助。

官方网址：<https://www.icandata.com/view/284866.html>

报告价格：纸介版9000元 电子版9000元 纸介版+电子版9200元

订购电话：400-700-0142 010-80392465

电子邮箱：sales@icandata.com

联系人：刘老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、摘要、目录、图表

城商也就是城市商业银行，是中国银行业的重要组成和特殊群体，其前身是20世纪80年代设立的城市信用社，当时的业务定位是：为中小企业提供金融支持，为地方经济搭桥铺路。从20世纪80年代初到20世纪90年代，全国各地的城市信用社发展到了5000多家。然而，随着中国金融事业的发展，城市信用社在发展过程中逐渐暴露出许多风险管理方面的问题。很多城市信用社也逐步转变为城市商业银行，为地方经济及地方居民提供金融服务。

相比大型商业银行，城市商业银行信用等级偏低，其补充资本的能力相对比较弱，发行次级债的利率要比股份制银行、国有银行要高，直接导致其融资成本居高不下，城市商业银行过去那种依靠资本消耗的粗放型发展模式已难以为继。

2015年，上榜城商行共121家，资产总额22.64万亿元，占上榜银行总资产的12.54%，平均资产1871亿元，同比增长29.87%，增速较去年高出10.98个百分点，在银行业中仍处于领先地位。这121家城商行中，可谓喜忧参半。廊坊银行乘胜追击，以124.51%的资产增长率蝉联增速冠军，在榜单中表现耀眼。而风波不断的大连银行资产规模缩水6.24%，在城商行中增速垫底。城商行资产规模前10强

2014年，廊坊银行成为了资产增速飞奔的一匹黑马，2015年，廊坊银行再次以124.51%的资产增长率夺得了城商行增速冠军的宝座。2015年末总资产一举突破千亿大关，达1280.37亿元，排名由134位上升至95位，成功入围银行榜单前100梯队，也成为了银行榜单上排名上升最快的一家。城商行资产增速前10强

本研究报告数据主要采用国家统计局数据，海关总署，问卷调查数据，商务部采集数据等数据库。其中宏观经济数据主要来自国家统计局，部分行业统计数据主要来自国家统计局及市场调研数据，企业数据主要来自于国家统计局规模企业统计数据库及证券交易所等，价格数据主要来自于各类市场监测数据库。

报告目录：

第一章 我国城市商业银行的发展环境分析 1

第一节 我国城市商业银行面临的市场经营环境分析 1

一、国家调控宏观经济，银行经营风险增大 1

二、加入WTO后，业界竞争日趋激烈 2

第二节 合并重组成为城市商业银行发展的新路径 4

一、城市商业银行合并重组的基本条件 4

二、全并重组遵循的基本原则 6

三、合并重组实施的基本步骤 7

四、合并重组需要处理好的关键问题 8

第三节 我国城市商业银行发展面临机遇与挑战 9

一、城市商业银行发展面临十大挑战 9

二、中国城市商业银行的机遇和挑战 13

第四节 我国城市商业银行的内外部环境发展分析及策略 14

一、内部环境分析 14

二、外部环境分析 17

三、发展策略选择 21

第二章 2014-2016年中国城市商业银行市场综合发展分析 22

第一节 中国城市商业银行发展的影响因素分析 22

一、民营资本入股对城市商业银行的影响分析 22

二、外资参股对中国城市商业银行经营效率的影响分析 25

三、新财会制度对城市商业银行的影响分析 28

第二节 我国城市商业银行与地方政府关系 30

一、城市商业银行与地方政府关系特征 30

二、现有制度格局下城市商业银行面临的问题 31

三、城市商业银行与地方政府关系的改革是一个长期过程 32

四、城市商业银行与地方政府未来关系改革的政策建议 34

第三节 中国城市商业银行的发展现状分析 35

一、加大金融监管力度促进城市商业银行健康发展 35

二、城市商业银行要走差异化特色化发展道路 37

三、三大城商行收入97%依赖当地经济 41

四、中国城市商业银行另辟蹊径求突围 42

五、城市商业银行发展面临诸多挑战及出路 42

第四节 金融业全面开放背景下城市商业银行发展亟待解决的问题 47

一、城市商业银行的定位 47

二、城市商业银行的内部治理结构 48

三、城市商业银行金融产品的创新 50

第五节 城市商业银行对城市经济支持程度的实证分析 51

一、城市商业银行在区域经济发展中的地位 51

二、长沙市商业银行对长沙市经济支持程度的分析 52

第六节 中国城市商业银行盈利性的地域差异分析 54

一、中国城市商业银行的整体盈利性状况 54

二、不同区域中国城市商业银行盈利性差异比较 54

三、地域限制对城市商业银行盈利性影响的实证检验 55

第七节 城市商业银行银团贷款分析 56

一、城市商业银行发展银团贷款的必要性 56

二、城市商业银行银团贷款发展缓慢的原因剖析 58

三、城市商业银行发展银团贷款的建议 59

第八节 我国城市商业银行创造价值能力分析 61

一、我国城市商业银行EVA分析 61

二、影响我国城市商业银行EVA因素的回归分析 62

第九节 尤努斯“乡村银行”的发展对我国城市商业银行的启示 64

一、尤努斯“乡村银行”的主要概况和经营特点 64

二、尤努斯“乡村银行”对我国城市商业银行未来发展带来的启示 65

第三章 2014-2016年我国城市商业银行市场经营数据分析 68

第一节 2014年我国城市商业银行市场经营数据分析 68

一、2014年城市商业银行总资产情况 68

二、2014年城市商业银行总负债情况 68

三、2014年城市商业银行不良贷款情况 68

第二节 2015年我国城市商业银行市场经营数据分析 69

一、2015年城市商业银行总资产情况 69

2015年，又有10家城商行晋升为千亿俱乐部成员，较去年多了3家，这10家城商行分别为廊坊银行、唐山银行、广西北部湾银行、邯郸银行、浙江泰隆商业银行、广东华兴银行、营口银行、浙江民泰商业银行、乌鲁木齐银行和阜新银行。121家上榜的城商行中，共有65家迈过千亿门槛。10家城商行总资产迈过千亿门槛

2015年的银行子榜单中，共有3家城商行资产规模缩水，较去年减少2家，这3家分别是

连银行、宁波东海银行、本溪市商业银行，总资产分别缩水6.24%、5.89%和2.46%。其中，大连银行连续两年总资产负增，成为今年增速垫底的城商行。资产规模缩水最多的三家银行

二、2015年城市商业银行总负债情况 69

三、2015年城市商业银行资本充足率情况 69

四、2015年城市商业银行不良贷款情况 69 2015-2016年二季度我国城市商业银行不良贷款率

五、2015年城市商业银行拨备情况 70

六、2015年城市商业银行流动性情况 70

第三节 2016年我国城市商业银行市场经营数据分析 70

一、2016年城市商业银行总资产情况 70

二、2016年城市商业银行总负债情况 70

三、2016年城市商业银行资本充足率情况 71

四、2016年城市商业银行不良贷款情况 71

五、2016年城市商业银行拨备情况 71

六、2016年城市商业银行流动性情况 71

第四章 我国城市商业银行的改革发展分析 71

第一节 城市商业银行的改革与发展 71

一、探索和尝试之路 71

二、革新经营管理体制 72

三、创新产品与服务 73

四、强化资本的约束和管理 74

五、控制、化解与处置风险 75

六、在开放中增强核心竞争力 76

七、推进和规范信息披露 76

八、加强信息系统的建设 77

第二节 地方政府与城市商业银行改革分析 77

一、城市商业银行的固有缺陷及在发展中存在的问题 77

二、地方政府在推动城市商业银行改革发展发挥的作用 78

第三节 城市商业银行步入改革发展新阶段 79

一、面临的形势 79

二、发展的方向	80
三、新的改革和发展举措	81
第四节 城市商业银行改革发展及展望	83
一、"商业化"是城市商业银行改革核心	83
二、城市商业银行改革发展的回顾与展望	85
第五节 我国城市商业银行的产权制度改革分析	87
一、产权制度的经济功能	87
二、我国城市商业银行产权制度的特点和缺陷	88
三、城市商业银行产权制度改革问题	90
第六节 欧美中小银行的发展及对中国城市商业银行改革的启示	93
一、美国社区银行的界定与作用	93
二、美国社区银行的绩效与发展趋势	96
三、英国和德国中小银行的发展特色	97
四、对中国城市商业银行改革的启示	98
第五章 城市商业银行市场经营及营销分析	99
第一节 城市商业银行特色化经营发展分析	99
一、城市商业银行发展面临的困境	99
二、城市商业银行特色化选择的必然性	101
三、城市商业银行特色化发展的构建途径	102
第二节 城市商业银行经营问题分析	105
一、城市商业银行在经营中存在的主要问题	105
二、加强城市商业银行管理的对策与建议	106
第三节 现阶段城市商业银行实施经济资本管理的策略分析	109
一、商业银行经济资本管理的基本内涵	109
二、现阶段城市商业银行经济资本的计量	111
三、城市商业银行经济资本的分配和管理	114
四、城市商业经济资本管理成效的考核	115
第四节 优质城市商业银行的经营策略与启示	116
一、宁波、南京银行发展概况	116
二、宁波、南京银行经营策略探究	117
三、城商行迅速发展的关键点	120

第五节 城市商业银行实施精细化营销战略分析 121

- 一、深化营销体制改革 121
- 二、加快营销结构调整 122
- 三、加快科学营销的推进 122
- 四、加快完善营销功能 122
- 五、加强营销队伍建设 123

第六章 我国城市商业银行区域市场发展分析 123

第一节 城市商业银行争先跨区域经营的特点 123

- 一、抢占资源高地，力争占得先机 123
- 二、多条腿走路，推助城商行成长 123
- 三、拓金融之路，搭城市桥梁 124

第二节 我国城市商业银行区域化发展分析 124

- 一、影响城市商业银行区域化发展的环境变化 124
- 二、城市商业银行区域化发展的内在动力 125
- 三、城市商业银行跨区域发展的模式 125

第三节 城市商业银行跨区域经营发展分析 126

- 一、城商行跨区域发展背景 126
- 二、城商行跨区域发展现状 127
- 三、政策建议 128

第四节 城市商业银行区域发展的战略选择 129

- 一、城市商业银行区域发展的战略任务 129
- 二、城市商业银行打造区域经济增长圈的战略选择 130
- 三、区域经济发展呼唤城市商业银行的转型 132
- 四、城市商业银行的发展要求地方政府加强政策扶持 134

第七章 中国城市商业银行重组及并购模式分析 134

第一节 城市商业银行的重组模式比较分析 134

- 一、城市商业银行的重组模式 134
- 二、重组面临的问题 137
- 三、战略重组应遵守的原则 137

第二节 城市商业银行重组实践的理性分析 138

- 一、合并重组必须顺势而为 138
- 二、合并重组必须坚持条件 139
- 三、合并重组必须选准模式 140
- 第三节 城市商业银行重组和合作模式的分析 142

第四节 我国城市商业银行的并购分析 142

- 一、我国城市商业银行并购的现状 142
- 二、我国城市商业银行并购的特点分析 145
- 三、我国城市商业银行并购的应对措施 146

第八章 城市商业银行贷款定价机制分析 149

第一节 完善贷款定价机制的意义 149

- 一、城市商业银行的主要利润来源于存贷利差 149
- 二、利率市场化给城市商业银行带来发展机遇 149
- 三、科学的贷款定价是谋求竞争优势的重要条件 149

第二节 完善贷款定价机制的思路 150

- 一、增强金融服务意识 150
- 二、健全内部风险评估系统 150
- 三、构建有效的贷款定价机制 150
- 四、建立科学的贷款定价模型 151

第九章 城市商业银行中小企业融资分析 151

第一节 城市商业银行开展中小企业融资业务优势分析 151

- 一、动机优势 151
- 二、流程优势 151
- 三、地缘优势 151

第二节 城市商业银行开展中小企业融资业务面临的问题 152

- 一、信用风险大 152
- 二、获取信息难 152
- 三、信用评级难 152
- 四、抵押担保难 152
- 五、激励约束难 152

第三节 城市商业银行开展中小企业融资业务的策略 152

- 一、坚持“服务中小企业”的市场定位不动摇 152
- 二、制定信贷资产结构规划 153
- 三、建立稳定勤奋的信贷员队伍，解决获取信息难题 153
- 四、积极扩大和创新融资担保方式，进一步降低中小企业融资门槛 153

第十章 城市商业银行市场竞争分析 154

第一节 城市商业银行竞争中的优劣势比较分析 154

一、比较优势分析 154

二、比较劣势分析 156

第二节 提升城市商业银行综合竞争力的途径分析 157

第三节 2014-2016年中国城市商业银行竞争力评价分析 158

第四节 我国城市商业银行竞争地位的战略分析 160

一、城市商业银行竞争劣势 160

二、城市商业银行竞争优势分析 161

第五节 提升城市商业银行核心竞争力的策略分析 161

一、提升城市商业银行核心竞争力的根本前提 161

二、提升城市商业银行核心竞争力的组织保障 162

三、提升城市商业银行核心竞争力的基础 162

四、孕育企业核心竞争力的土壤 162

五、提升城市商业银行核心竞争力必要手段 162

第十一章 中国城市商业银行的治理分析 163

第一节 城市商业银行构建法人治理结构的制度基础 163

一、依法完善法人治理结构 163

二、引入独立董事制度，规范董事会的运作 163

三、优化股权结构 163

四、强化内控机制，建立现代金融企业运作模式 164

第二节 城市商业银行法人治理结构完善的政策建议 164

一、将法人治理结构因素引入监管 164

二、通过资本运作来优化股权结构 165

三、不断优化政策环境，完善要素市场 166

第三节 城市商业银行公司治理分析 167

一、城市商业银行公司治理中存在的主要问题 167

二、城市商业银行公司治理的完善的途径 168

第十二章 我国城市商业银行上市银行发展分析 170

第一节 2014-2016年上市城市商业银行回顾与分析 170

一、资产负债分析 170

二、收益结构分析 170

三、盈利能力分析 171

四、经营风险分析 172

第二节 三家上市城市商业银行的改革路径及成功经验 173

一、三家上市城市商业银行的改革路径 173

二、三家上市城市商业银行的成功经验 173

第三节 三大上市城市商业银行盈利能力比较及南京银行的对策建议 175

一、三大上市城市商业银行盈利能力指标的选择和构建 175

二、三大上市城市商业银行盈利能力分析 175

三、对未来南京银行盈利能力的分析及相应的对策建议 176

第四节 北京银行 178

一、企业发展简况分析

二、企业经营情况分析

三、企业经营优劣势分析 178

第五节 南京银行 179

一、企业发展简况分析 179

二、企业经营情况分析 179

三、企业经营优劣势分析 179

第六节 宁波银行 180

一、企业发展简况分析 180

二、企业经营情况分析 180

三、企业经营优劣势分析 180

第十三章 城市商业银行风险管理分析 183

第一节 城市商业银行风险贷款成因的再思考 183

第二节 城市商业银行支付清算风险防范与内部控制 187

- 一、城市商业银行支付清算风险表现 187
- 二、城市商业银行支付清算风险产生的原因 188
- 三、城市商业银行支付风险防范内控措施 189
- 第三节 推进城市商业银行风险处置分析 191
- 第四节 城市商业银行风险管理的具体实施策略分析 191
 - 一、定性分析 191
 - 二、定量分析 192
 - 三、定性与定量相结合 193

第十四章 我国城市商业银行发展趋势分析 193

第一节 城市商业银行改革发展的回顾与展望 193

- 一、城商银行发展的历程和成效 193
- 二、监管政策的引领与推动 194
- 三、科学发展的方向与蓝图 195

第二节 当前城市商业银行存在问题及未来发展思路 196

- 一、城市商业银行发展中存在的问题 196
- 二、城市商业银行的未来发展思路 197

第三节 我国城市商业银行的发展方向与监管取向分析 200

- 一、城市商业银行面临的重点和难点问题 200
- 二、统筹规划，深化改革 202
- 三、实事求是，突出重点 203

第十五章 我国城市商业银行发展策略分析 205

第一节 我国城市商业银行理性发展策略分析 205

- 一、我国城市商业银行发展中亟须关注的问题 205
- 二、国内城市商业银行理性发展的策略选择 208

第二节 我国城市商业银行资本管理战略构想与策略分析 210

- 一、我国城市商业银行资本管理存在的问题 210
- 二、我国城市商业银行资本管理战略实施路径及构建方法 211

第三节 我国城市商业银行战略规划的实施策略分析 214

- 一、基于客户服务层面的战略举措 214
- 二、基于内部管理层面的战略举措 215

- 三、基于基础资源层面的战略举措 216
- 第四节 城市商业银行做到“小而强”的策略分析 216
 - 一、坚持市场取向，走市场化之路 216
 - 二、坚持立足中小企业的市场定位 217
 - 三、积极响应客户需求不断进行创新 217
- 第五节 我国城市商业银行发展的对策建议 218
 - 一、地方政府要给予城市商业银行发展必要的支持 218
 - 二、人民银行要继续为商业银行进一步“输血”扶持 218
 - 三、银行监管部门要为城市商业银行的发展创造良好的外部环境 219
 - 四、城市商业银行要抓住发展机遇，壮大自身实力 219（AKLT）

部分图表目录:

图表 1：外资参股对中国城市商业银行经营效率实证分析结果 27

图表 2：各个比例相关图 63

图表 3：2014年城市商业银行总资产情况 单位：亿元 68

图表 4：2014年城市商业银行总负债情况 单位：亿元 68

图表 5：2014年城市商业银行不良贷款情况 单位：亿元 68

图表 6：2015年城市商业银行总资产情况 单位：亿元 69

图表 7：2015年城市商业银行总负债情况 单位：亿元 69

图表 8：2015年城市商业银行资本充足率情况 69

图表 9：2015年城市商业银行不良贷款情况 单位：亿元 69

图表 10：2015年城市商业银行拨备情况 70

图表 11：2015年城市商业银行流动性情况 70

图表 12：2016年城市商业银行总资产情况 单位：万亿元 70

图表 13：2016年城市商业银行总负债情况 单位：万亿元 70

图表 14：2016年城市商业银行资本充足率情况 71

图表 15：2016年城市商业银行不良贷款情况 单位：亿元 71

更多图表见正文……

详细请访问：<https://www.icandata.com/view/284866.html>

三、研究方法

- 1、系统分析方法
- 2、比较分析方法
- 3、具体与抽象方法
- 4、分析与综合方法
- 5、归纳与演绎方法
- 6、定性分析与定量分析方法
- 7、预测研究方法

四、数据来源

对行业内相关的专家、厂商、渠道商、业务（销售）人员及客户进行访谈，获取最新的一手市场资料；

艾凯咨询集团长期监测采集的数据资料；

行业协会、国家统计局、海关总署、国家发改委、工商总局等政府部门和官方机构的数据与资料；

行业公开信息；

行业企业及上、下游企业的季报、年报和其它公开信息；

各类中英文期刊数据库、图书馆、科研院所、高等院校的文献资料；

行业资深专家公开发表的观点；

对行业的重要数据指标进行连续性对比，反映行业发展趋势；

中华人民共和国国家统计局 <http://www.stats.gov.cn>

中华人民共和国国家工商行政管理总局 <http://www.saic.gov.cn>

中华人民共和国海关总署 <http://www.customs.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

中国证券监督管理委员会 <http://www.csrc.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

世界贸易组织 <https://www.wto.org>

联合国统计司 <http://unstats.un.org>

联合国商品贸易统计数据库 <http://comtrade.un.org>

五、关于艾凯咨询网

艾凯咨询网（www.icandata.com）隶属艾凯咨询集团（北京华经艾凯企业咨询有限公司），艾凯咨询集团专注提供大中华区产业经济情报，为企业商业决策赋能，是领先的市场研究报告和竞争情报提供商

艾凯咨询集团为企业专业提供投资咨询报告、深度研究报告、市场调查、统计数据等。艾凯咨询网每天更新大量行业分析报告、图表资料、竞争情报、投资情报等，为用户及时了解迅速变化中的世界和中国市场提供便利，为企业商业决策赋能。

研究力量

高素质的专业的研究分析团队，密切关注市场最新动向。在多个行业，拥有数名经验丰富的专业分析师。对于特定及专属领域，我们有国内外众多合作研究机构，同时我们聘请数名行业资深专家顾问，帮助客户分清市场现状和趋势，找准市场定位和切入机会，提出合适中肯的建议，帮助客户实现价值，与客户一同成长。

我们的优势

权威机构 艾凯咨询集团二十年深厚行业背景;
数量领先 囊括主流研究报告和权威合作伙伴;
服务齐全 促销、推荐指数、积分、网上支付等;
良好声誉 广泛知名度、满意度，众多新老客户。