



艾凯咨询  
ICAN Consulting

# 软件行业中的多项目管理市场分析 及发展趋势研究报告

## 一、调研说明

《软件行业中的多项目管理市场分析及发展趋势研究报告》是艾凯咨询集团经过数月的周密调研，结合国家统计局，行业协会，工商，税务海关等相关数据，由行业内知名专家撰写而成。报告意于成为从事本行业人士经营及投资提供参考的重要依据。

报告主要可分为四大部分，首先，报告对本行业的特征及国内外市场环境进行描述；其次，是本行业的上下游产业链，市场供需状况及竞争格局从宏观到细致的详尽剖析，接着报告中列出数家该行业的重点企业，分析相关经营数据；最后，对该行业未来的发展前景，投资风险给出指导建议。相信该份报告对您把握市场脉搏，知悉竞争对手，进行战略投资具有重要帮助。

官方网址：<https://www.icandata.com/view/39924.html>

报告价格： 纸介版9000元 电子版9000元 纸介版+电子版9200元

订购电话： 400-700-0142 010-80392465

电子邮箱： sales@icandata.com

联系人： 刘老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

## 二、摘要、目录、图表

随着信息技术的快速发展和应用领域的扩大深入,软件项目管理和多项目管理正在成为当前及未来项目管理研究的热点之一,它为解决软件危机所表现出的各种问题提供了思路 and 方案。因此本文针对多个项目下的软件项目管理进行了研究,提出了适用于多项目下软件项目管理的一些新的思想和算法,并且在计算机上对算法进行了编程和验证。本文首先介绍了软件项目管理和多项目管理的基本思想,探讨了软件项目计划和多项目软件估算,提出了适用于多项目估算的COCOMO改进模型;接着探讨了多项目软件进度管理和资源优化,着重论述了如何制定多项目软件进度计划;最后详细探讨了多项目资源平衡优化的常用算法和改进算法,着重论述了如何应用启发式算法和遗传算法来解决多项目资源平衡问题,且将启发式算法和遗传算法在多项目资源平衡问题上的优化效果进行了对比,并得到相应结论。

1 绪论 10-22 1.1 项目与项目管理 10-13 1.1.1 项目的定义 10 1.1.2 项目的特点 10-11 1.1.3 项目管理的定义 11 1.1.4 项目管理的特点 11-12 1.1.5 项目管理的组成 12-13 1.2 软件项目管理 13-17 1.2.1 软件项目管理概述 13 1.2.2 软件项目的特点 13-14 1.2.3 软件项目管理的常见问题 14-16 1.2.4 软件项目管理原则 16-17 1.3 多项目管理 17-19 1.3.1 研究多项目管理的意义 17-18 1.3.2 多项目管理的特点 18 1.3.3 在软件企业中如何应用多项目管理 18-19 1.4 软件行业项目管理的现状 19-20 1.4.1 国外项目管理的现状与发展趋势 19-20 1.4.2 我国项目管理的现状与发展 20 1.5 本文主要工作和贡献 20-22 2 软件项目计划 22-32 2.1 软件项目计划的主要内容和目标 22-23 2.1.1 软件项目计划的主要内容 22 2.1.2 制定软件项目计划的目标 22-23 2.2 软件项目计划的关键步骤 23 2.3 软件项目估算 23-26 2.3.1 软件项目估算的主要内容 24-25 2.3.2 软件项目规模估算方法 25 2.3.3 软件项目工作量、成本及进度估算方法 25-26 2.4 软件风险管理 26-31 2.4.1 软件风险识别 27-28 2.4.2 软件风险分析 28-30 2.4.3 软件风险应对策略 30-31 2.5 本章小结 31-32 3 多项目下的软件估算 32-35 3.1 多个项目的规模估算 32 3.2 多个项目的工作量、成本及进度估算 32-33 3.2.1 多项目工作量估算 32 3.2.2 多项目工作时间估算 32-33 3.2.3 适用于多项目估算的COCOMO改进模型 33 3.3 实例 33-34 3.4 本章小结 34-35 4 多项目下的软件进度管理和资源优化 35-42 4.1 多项目下的软件进度管理 35-39 4.1.1 多项目软件进度管理的主要工作 35-36 4.1.2 项目网络图 36-37 4.1.3 制定多项目进度计划 37-39 4.2 资源优化 39-41 4.2.1 资源负荷 39 4.2.2 资源平衡 39-41 4.3 本章小结 41-42 5 多项目资源平衡的常用算法 42-55 5.1 启发式算法概述 42-43 5.2 应用启发式算法求解多项目资源平衡问题 43-54 5.2.1 启发式规则 44 5.2.2 实例一 44-49 5.2.3 实例二 49-54 5.3 本章小结 54-55 6 基于GA的多项目资源平衡改进算法 55-67 6.1 遗传算法概述 55-57 6.1.1 什么是遗传算法 55-56 6.1.2 遗传算法的算法描述 56-57 6.2 应用

遗传算法求解多项目资源平衡问题 57-65      6.2.1 多项目的资源平衡问题的数学模型 57-58  
6.2.2 遗传算法设计 58-59      6.2.3 实例一 59-61      6.2.4 实例二 61-65      6.3 遗传算法和启发式算  
法对多项目的资源平衡优化效率对比 65-66      6.4 本章小结 66-67      7 全文总结 67-69      7.1 本文工  
作总结 67-68      7.2 未来工作展望 68-69

详细请访问：<https://www.icandata.com/view/39924.html>

### 三、研究方法

- 1、系统分析方法
- 2、比较分析方法
- 3、具体与抽象方法
- 4、分析与综合方法
- 5、归纳与演绎方法
- 6、定性分析与定量分析方法
- 7、预测研究方法

### 四、数据来源

对行业内相关的专家、厂商、渠道商、业务（销售）人员及客户进行访谈，获取最新的一手市场资料；

艾凯咨询集团长期监测采集的数据资料；

行业协会、国家统计局、海关总署、国家发改委、工商总局等政府部门和官方机构的数据与资料；

行业公开信息；

行业企业及上、下游企业的季报、年报和其它公开信息；

各类中英文期刊数据库、图书馆、科研院所、高等院校的文献资料；

行业资深专家公开发表的观点；

对行业的重要数据指标进行连续性对比，反映行业发展趋势；

中华人民共和国国家统计局 <http://www.stats.gov.cn>

中华人民共和国国家工商行政管理总局 <http://www.saic.gov.cn>

中华人民共和国海关总署 <http://www.customs.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

中国证券监督管理委员会 <http://www.csrc.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

世界贸易组织 <https://www.wto.org>

联合国统计司 <http://unstats.un.org>

联合国商品贸易统计数据库 <http://comtrade.un.org>

## 五、关于艾凯咨询网

艾凯咨询网（[www.icandata.com](http://www.icandata.com)）隶属艾凯咨询集团（北京华经艾凯企业咨询有限公司），艾凯咨询集团专注提供大中华区产业经济情报，为企业商业决策赋能，是领先的市场研究报告和竞争情报提供商

艾凯咨询集团为企业专业投资咨询报告、深度研究报告、市场调查、统计数据等。艾凯咨询网每天更新大量行业分析报告、图表资料、竞争情报、投资情报等，为用户及时了解迅速变化中的世界和中国市场提供便利，为企业商业决策赋能。

### 研究力量

高素质的专业的研究分析团队，密切关注市场最新动向。在多个行业，拥有数名经验丰富的专业分析师。对于特定及专属领域，我们有国内外众多合作研究机构，同时我们聘请数名行业资深专家顾问，帮助客户分清市场现状和趋势，找准市场定位和切入机会，提出合适中肯的建议，帮助客户实现价值，与客户一同成长。

### 我们的优势

权威机构 艾凯咨询集团二十年深厚行业背景；

数量领先 囊括主流研究报告和权威合作伙伴；

服务齐全 促销、推荐指数、积分、网上支付等；

良好声誉 广泛知名度、满意度，众多新老客户。