



艾凯咨询  
ICAN Consulting

# 2006年地产商业模式市场分析及 发展趋势研究报告

# 一、调研说明

《2006年地产商业模式市场分析及发展趋势研究报告》是艾凯咨询集团经过数月的周密调研，结合国家统计局，行业协会，工商，税务海关等相关数据，由行业内知名专家撰写而成。报告意于成为从事本行业人士经营及投资提供参考的重要依据。

报告主要可分为四大部分，首先，报告对本行业的特征及国内外市场环境进行描述；其次，是本行业的上下游产业链，市场供需状况及竞争格局从宏观到细致的详尽剖析，接着报告中列出数家该行业的重点企业，分析相关经营数据；最后，对该行业未来的发展前景，投资风险给出指导建议。相信该份报告对您把握市场脉搏，知悉竞争对手，进行战略投资具有重要帮助。

官方网址：<https://www.icandata.com/view/70157.html>

报告价格：纸介版9000元 电子版9000元 纸介版+电子版9200元

订购电话：400-700-0142 010-80392465

电子邮箱：[sales@icandata.com](mailto:sales@icandata.com)

联系人：刘老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

## 二、摘要、目录、图表

2006年地产商业模式市场分析及发展趋势研究报告

### 目录

#### 报告摘要

#### 第一篇 地产商业模式的理论模型

#### 第二篇 房地产价值链分析

- 一、 土地开发价值链
- 二、 房产价值链模型
- 三、 资产管理价值链

#### 第三篇 房地产联动链分析

- 一、 价值链内部联动
- 二、 价值链扩展产业联动：

#### 第四篇 价值链整合策略思考

#### 第五篇 房地产企业组织结构分析

- 一、 控股型组织结构
- 二、 项目事业部制
- 三、 专业事业部制
- 四、 产品事业部制
- 五、 事业部的优缺点
- 六、 矩阵制
- 七、 多维制

#### 第六篇 房地产企业商业模式实例分析

- 一、 万科企业股份有限公司
- 二、 顺驰中国控股有限公司

- 三、 万达集团股份有限公司
- 四、 中体奥林匹克花园管理集团有限公司
- 五、 北京万通地产股份有限公司
- 六、 凯德置地（中国）控股集团

结束语

## 图表目录

- 图1.1 房地产商业模式理论模型
- 图2.1 房地产价值链体系
- 图2.2 土地一、二级联合开发模式
- 图2.3 典型房产开发价值链
- 图2.4 房产开发价值链整合形态
- 图2.5 资产管理价值链示意
- 图2.6 资产管理价值链模型
- 图2.7 资产管理商业模式示意
- 图3.1 房地产联动链分析
- 图3.2 价值链内部联动方式示意
- 图3.3 “土地经营—房产开发”联动示意
- 图3.4 “开发—顾问服务”联动示意
- 图3.5 “开发—资产管理”联动示意
- 图3.6 “开发—金融投资（基金）”联动示意
- 图3.7 “房地产—商业”联动模式
- 图4.1 业务外包示意
- 图4.2 “房地产价值网”示意
- 图5.1 控股型组织结构
- 图5.2 项目事业部型组织结构
- 图5.3 专业事业部型组织结构
- 图5.4 矩阵型组织结构
- 图6.1 万科自普尔特的启示
- 图6.2 万科原有组织结构图
- 图6.3 万科新组织结构图

图6.4 顺驰领海的并联开发示意  
图6.5 顺驰“三架马车”联动关系  
图6.6 顺驰中国总体组织结构  
图6.7 顺驰中国（华北）调整前组织结构  
图6.8 顺驰中国（华北）调整后组织结构  
图6.9 万达组织结构示意  
图6.10 中体产业业务联动示意  
图6.10 中体产业业务联动示意  
图6.11 中体奥园发展思路  
图6.12 中体奥园组织结构  
图6.13 嘉德置地业务结构  
图6.14 凯德置地中国住宅基金运作模式  
表6.1 主要海外地产基金中国投资一览表

A045

详细请访问：<https://www.icandata.com/view/70157.html>

### 三、研究方法

- 1、系统分析方法
- 2、比较分析方法
- 3、具体与抽象方法
- 4、分析与综合方法
- 5、归纳与演绎方法
- 6、定性分析与定量分析方法
- 7、预测研究方法

### 四、数据来源

对行业内相关的专家、厂商、渠道商、业务（销售）人员及客户进行访谈，获取最新的一手市场资料；

艾凯咨询集团长期监测采集的数据资料；

行业协会、国家统计局、海关总署、国家发改委、工商总局等政府部门和官方机构的数据与资料；

行业公开信息；

行业企业及上、下游企业的季报、年报和其它公开信息；

各类中英文期刊数据库、图书馆、科研院所、高等院校的文献资料；

行业资深专家公开发表的观点；

对行业的重要数据指标进行连续性对比，反映行业发展趋势；

中华人民共和国国家统计局 <http://www.stats.gov.cn>

中华人民共和国国家工商行政管理总局 <http://www.saic.gov.cn>

中华人民共和国海关总署 <http://www.customs.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

中国证券监督管理委员会 <http://www.csrc.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

世界贸易组织 <https://www.wto.org>

联合国统计司 <http://unstats.un.org>

联合国商品贸易统计数据库 <http://comtrade.un.org>

## 五、关于艾凯咨询网

艾凯咨询网（[www.icandata.com](http://www.icandata.com)）隶属艾凯咨询集团（北京华经艾凯企业咨询有限公司），艾凯咨询集团专注提供大中华区产业经济情报，为企业商业决策赋能，是领先的市场研究报告和竞争情报提供商

艾凯咨询集团为企业专业提供投资咨询报告、深度研究报告、市场调查、统计数据等。艾凯咨询网每天更新大量行业分析报告、图表资料、竞争情报、投资情报等，为用户及时了解迅速变化中的世界和中国市场提供便利，为企业商业决策赋能。

研究力量

高素质的专业的研究分析团队，密切关注市场最新动向。在多个行业，拥有数名经验丰富的专业分析师。对于特定及专属领域，我们有国内外众多合作研究机构，同时我们聘请数名行业资深专家顾问，帮助客户分清市场现状和趋势，找准市场定位和切入机会，提出合适中肯的建议，帮助客户实现价值，与客户一同成长。

#### 我们的优势

权威机构 艾凯咨询集团二十年深厚行业背景;

数量领先 囊括主流研究报告和权威合作伙伴;

服务齐全 促销、推荐指数、积分、网上支付等;

良好声誉 广泛知名度、满意度，众多新老客户。