



艾凯咨询  
ICAN Consulting

# 2006年地产商业模式市场分析及 发展趋势研究报告

# 一、调研说明

《2006年地产商业模式市场分析及发展趋势研究报告》是艾凯咨询集团经过数月的周密调研，结合国家统计局，行业协会，工商，税务海关等相关数据，由行业内知名专家撰写而成。报告意于成为从事本行业人士经营及投资提供参考的重要依据。

报告主要可分为四大部分，首先，报告对本行业的特征及国内外市场环境进行描述；其次，是本行业的上下游产业链，市场供需状况及竞争格局从宏观到细致的详尽剖析，接着报告中列出数家该行业的重点企业，分析相关经营数据；最后，对该行业未来的发展前景，投资风险给出指导建议。相信该份报告对您把握市场脉搏，知悉竞争对手，进行战略投资具有重要帮助。

官方网址：<https://www.icandata.com/view/70157.html>

报告价格： 纸介版9000元 电子版9000元 纸介版+电子版9200元

订购电话： 400-700-0142 010-80392465

电子邮箱： sales@icandata.com

联系人： 刘老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

## 二、摘要、目录、图表

### 2006年地产商业模式市场分析及发展趋势研究报告

#### 目 录

#### 报告摘要

#### 第一篇 地产商业模式的理论模型

#### 第二篇 房地产价值链分析

##### 一、 土地开发价值链

##### 二、 房产价值链模型

##### 三、 资产管理价值链

#### 第三篇 房地产联动链分析

##### 一、 价值链内部联动

##### 二、 价值链扩展产业联动：

#### 第四篇 价值链整合策略思考

#### 第五篇 房地产企业组织结构分析

##### 一、 控股型组织结构

##### 二、 项目事业部制

##### 三、 专业事业部制

##### 四、 产品事业部制

##### 五、 事业部的优缺点

##### 六、 矩阵制

##### 七、 多维制

#### 第六篇 房地产企业商业模式实例分析

##### 一、 万科企业股份有限公司

##### 二、 顺驰中国控股有限公司

三、 万达集团股份有限公司

四、 中体奥林匹克花园管理集团有限公司

五、 北京万通地产股份有限公司

六、 凯德置地（中国）控股集团

结束语

图表目录

图1.1 房地产商业模式理论模型

图2.1 房地产价值链体系

图2.2 土地一、二级联合开发模式

图2.3 典型房产开发价值链

图2.4 房产开发价值链整合形态

图2.5 资产管理价值链示意

图2.6 资产管理价值链模型

图2.7 资产管理商业模式示意

图3.1 房地产联动链分析

图3.2 价值链内部联动方式示意

图3.3 “土地经营—房产开发”联动示意

图3.4 “开发—顾问服务”联动示意

图3.5 “开发—资产管理”联动示意

图3.6 “开发—金融投资（基金）”联动示意

图3.7 “房地产—商业”联动模式

图4.1 业务外包示意

图4.2 “房地产价值网”示意

图5.1 控股型组织结构

图5.2 项目事业部型组织结构

图5.3 专业事业部型组织结构

图5.4 矩阵型组织结构

图6.1 万科自普尔特的启示

图6.2 万科原有组织结构图

图6.3 万科新组织结构图

图6.4 顺驰领海的并联开发示意

图6.5 顺驰“三架马车”联动关系

图6.6 顺驰中国总体组织结构

图6.7 顺驰中国（华北）调整前组织结构

图6.8 顺驰中国（华北）调整后组织结构

图6.9 万达组织结构示意

图6.10 中体产业业务联动示意

图6.10 中体产业业务联动示意

图6.11 中体奥园发展思路

图6.12 中体奥园组织结构

图6.13 嘉德置地业务结构

图6.14 凯德置地中国住宅基金运作模式

表6.1 主要海外地产基金中国投资一览表

A045

详细请访问：<https://www.icandata.com/view/70157.html>

### 三、研究方法

- 1、系统分析方法
- 2、比较分析方法
- 3、具体与抽象方法
- 4、分析与综合方法
- 5、归纳与演绎方法
- 6、定性分析与定量分析方法
- 7、预测研究方法

### 四、数据来源

对行业内相关的专家、厂商、渠道商、业务（销售）人员及客户进行访谈，获取最新的一手市场资料；

艾凯咨询集团长期监测采集的数据资料；

行业协会、国家统计局、海关总署、国家发改委、工商总局等政府部门和官方机构的数据与资料；

行业公开信息；

行业企业及上、下游企业的季报、年报和其它公开信息；

各类中英文期刊数据库、图书馆、科研院所、高等院校的文献资料；

行业资深专家公开发表的观点；

对行业的重要数据指标进行连续性对比，反映行业发展趋势；

中华人民共和国国家统计局 <http://www.stats.gov.cn>

中华人民共和国国家工商行政管理总局 <http://www.saic.gov.cn>

中华人民共和国海关总署 <http://www.customs.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

中国证券监督管理委员会 <http://www.csrc.gov.cn>

中华人民共和国商务部 <http://www.mofcom.gov.cn>

世界贸易组织 <https://www.wto.org>

联合国统计司 <http://unstats.un.org>

联合国商品贸易统计数据库 <http://comtrade.un.org>

## 五、关于艾凯咨询网

艾凯咨询网（[www.icandata.com](http://www.icandata.com)）隶属艾凯咨询集团（北京华经艾凯企业咨询有限公司），艾凯咨询集团专注提供大中华区产业经济情报，为企业商业决策赋能，是领先的市场研究报告和竞争情报提供商

艾凯咨询集团为企业专业提供投资咨询报告、深度研究报告、市场调查、统计数据等。艾凯咨询网每天更新大量行业分析报告、图表资料、竞争情报、投资情报等，为用户及时了解迅速变化中的世界和中国市场提供便利，为企业商业决策赋能。

研究力量

高素质的专业的研究分析团队，密切关注市场最新动向。在多个行业，拥有数名经验丰富的专业分析师。对于特定及专属领域，我们有国内外众多合作研究机构，同时我们聘请数名行业资深专家顾问，帮助客户分清市场现状和趋势，找准市场定位和切入机会，提出合适中肯的建议，帮助客户实现价值，与客户一同成长。

#### 我们的优势

权威机构 艾凯咨询集团二十年深厚行业背景;

数量领先 囊括主流研究报告和权威合作伙伴;

服务齐全 促销、推荐指数、积分、网上支付等;

良好声誉 广泛知名度、满意度，众多新老客户。